

〔大阪府大阪市〕

# 日野上税理士総合事務所 株式会社アウトソーシングネットワーク

所長／代表取締役 **日野上輝夫**

## 明快な基準「会計の10大原則」に基づき 会計重視の「程」経営に導く



### 自己資本の充実で 時代の変化に柔軟に対応

私は税理士として35年、中小企業の経営を見続けてきました。今の企業の苦しみは、右肩上がりの経済に甘え、会計軽視、借入一辺倒の経営に走った結果です。

この経営手法を取り続けた中小企業の多くは、「会計不在の経営」で税務署や銀行のための経理の観念がなく、このような間違った考え方が現在の借入オーバーという結果を引き起こしてしまつたのです。その結果、長引く消費低迷と、産業活動の変革による景気の後退によって、企業はこれまでの借入の返済ができずに苦しんでい

ます。現在私どもは「金を借りずに時間を借りる」ことを企業に指導しています。これは企業経営の原点である会計を重視し、自己資本を充実させることです。

スポーツの世界でも、一流選手のフォームは自然体で、ゆったりとしています。イチローも松井もただ、力任せにバットを振っているのではなく、ひじに「溜め」があるのです。懐を広く、ゆとりをもって構えているから変化球がきても柔軟に対応できるのです。

このことは経営も同じです。自己資本の「溜め」こそが、企業の永続的な発展に必要な不可欠なのです。

### 利益法人の継続で、間接金融に頼らない企業体力をつける

2001年に「会社を潰す経営者・立て直す経営者」ここが違う！ 会計重視の「程」経営」を出版、昨年は「社長！ 決算書のココを読みなさい!!」を出版しました。さらに今年「社長！ 金を借りずに時間を借りなさい」を6月に出版しました。

私の経営支援の信念や理念が、これらの中に凝縮されています。また、昨年はISOも認証取得し「顧客の利益法人・利益事業を継続するために、会計の明快な基準を提供し、結果として顧客の改革につなげる」という品質方針を掲

げました。

この方針に従い、私どもでは企業再生につなげる経営計画書を作成し、金融機関へ同行することはもちろん、ときには会社の分割や合併に携わったり、少数株私募債の発行を伝授しています。

加えて、所員の教育にも力を入れており、特に、なにがなんでも赤字決算は出さないという信念をもつよう、厳しく指導しております。顧客がまず、間接金融に頼らない体力をつけること、そして、会計情報を指針にして自己資本を充実させ、時代に対応した進歩発展ができるよう、お手伝いしたいと考えています。

### ここがポイント

ISOを取得した経営診断提案書によって、決算報告会を実施し、儲ける企業の手伝い、利益法人の継続を指導している。  
自己資本の充実が自らを助けることと説き「溜め」の大きさが企業の優劣を決定する時代となっていると、会計重視の指導に重点をおく。



赤字決算は出さないという信念で所員も働く

### 事務所データ

- 事務所の特徴
  - ・顧客はオーナー系同族企業、資産家、病医院、1部上場企業など多数
  - ・顧客である1部上場企業のゼネコン、総合商社、銀行系不動産会社、証券会社ほか、提携企業は生命保険、損害保険、法律事務所、司法書士事務所と幅広いネットワークをもつ
- 事務所概要
  - ・1968年事務所開業後、㈱アウトソーシングネットワーク、㈱タックス、大阪府労務ネットワーク協会、日野上小規模企業共済会など、日野上会計グループを形成
  - ・職員数20名（うち税理士資格者4名、社会保険労務士1名、ファイナンシャル・プランナー [AFP] 3名）
  - ・近畿税理士会常務理事

- 業務実績例
  - ・オーナー系同族グループ会社5社を再建するため、グループ会社間の債権、債務の整理、益出しを前提とした不良債権処理とリストラを実施。その後、3社を消滅させ、残った2社を適格合併させた。資金面では金融機関との良好な関係を構築し、同時に、少数株私募債を発行。9800万円の募集を成功させた。逆に相対策として会社分割の実績をもつ

### 日野上税理士総合事務所 株式会社 アウトソーシングネットワーク

〒547-0044  
大阪府大阪市平野区平野本町5-14-20 日野上ビル5F  
電話：06-6791-0724  
FAX：06-6791-0733  
営業時間：月曜日～金曜日 9時～17時  
定休日：土曜日、日曜日、祝祭日  
URL：http://www.hinokami.co.jp  
E-mail：hah@hinokami.co.jp



### ●パーソナルデータ

生年月日■1943年6月8日  
出身地■大阪府大阪市平野区  
略歴■1967年税理士試験合格。68年関西大学大学院修了。資格取得と同時に事務所開業  
座右の銘■夢と疑問と感性  
趣味■文化に親しむ  
ひとこと■仕事に、動作に、言葉に「心を添えて」目配り、気配り、心配りをモットーに皆様の将来の指針の提供に努めます